

## 안성 의료생활 이야기

유진상(목사, 경기 안성 진촌교회)

사람이 건강하게 살고자 하는 것은 인간의 기본적인 욕구이며, 우리 나라 헌법에서도 보장하고 있는 국민의 기본권이다. 그러나 현재 우리 나라 국민은 경제적 부담과 가족·지역공동체의 해체 등으로 건강과 관련된 적절한 도움을 받을 수 없는 상황으로 내몰리고 있다. 또한 보건의료제도 역시 국민의 건강하고 행복한 생활을 보장하기에는 역부족이다.

이러한 여건에서 우리는 건강이 누군가에 의해 주어지는 것이 아니고, 지역 주민들의 자발적인 각성에 기초한 살아 있는 움직임에 의해서 보장된다는 것을 깨닫고 의료생활협동조합을 창립하였다.

의료생활협동조합은 지역주민의 건강을 해치는 지역사회의 반(反)생명적인 제도와 풍토를 극복하고 움추리고 있는 개인의 선한 품성을 불러내어 더불어 사는 살 맛 나는 사회를 이루도록 노력할 것이다.

앞으로 의료생활협동조합은 지역주민의 의견을 존중하여 지역주민의 건강유지·증진 활동을 중심으로 지역사회가 협동과 자율의 공동체로 거듭 나는데 앞장 설 것이다.

## 1. 의료생협의 태동

1987년 안성군 고삼면 가유리 마을 청년회가 마을 사람들을 위하여 진료소를 유치 하고자 했으며, 농민 건강에 관심이 있는 의사와 학생들이 이에 호응함으로써 고삼면 가유리에서 주말 진료가 시작되었다. 1987년 이후 의사 간호사 약사 등 다양한 직종의 보건 의료인이 참여하였고 1991년에는 한의사가 참여함으로써 양, 한방이 같이 진료하게 되었으며 주민의 커다란 호응을 얻게 되었다. 2주에 한번씩 있는 미약한 활동이었으나 그 당시에도 진료에만 머물렀던 것이 아니고 주부를 대상으로 마을 건강요원을 꾸리기도 하였으며 예방 접종 사업을 펼쳤다. 1991년 10월 주말 진료의 한계를 느껴오던 의료인들은 지역에 의료 기관을 만들고자 '안성 진료회'라는 의료인 모임을 만들었다.

1992년 11월에는 의료인의 공동 출자로 '안성 한의원'을 설립하였다. 그 후 1993년 8월 안성군 농민회를 중심으로 한 지역 주민과 안성진료회, 기독청년의료인회 등의 의료인이 참여하여 안성 농민의원 설립추진위원회를 만들어 출자운동을 벌인 결과 253 명이 참여하여 1억 3천만 원이 출자되었다. 1994년 4월 24일 안성의료생활협동조합 창립 총회를 열었고 1994년 5월 2일 안성농민의원을 개원하고 안성한의원을 이전하여 한국 최초의 의료생활협동조합이 탄생하게 되었다.

## 2. 의료생협의 의미

의료생협이란 지역사회 주민들이 그들의 건강, 의료와 관련한 생활상의 문제를 다루고자 조직된 주민의 자발적인 협동조직이다. 의료생협에서는 지역주민들이 의료기관에서 활동하는 임원들과 직원, 의사를 비롯한 의료전문가들과 협동하여 의료기관을 설립 운영하고, 지역사회에서 장애인, 노인 등 건

강문제를 안고 있는 사람들을 돕는 등 건강, 의료에 관련한 여러 현안들을 스스로 해결하고자하는 활동을 전개하고 있다. 의료생협은 지역주민들이 서로 도움을 주고받으며, 지역주민들에게서 질병이 생기기 이전에 건강을 지킬 수 있도록 예방보건활동을 활발히 펼치고 있다. 지역주민들이 주인으로 활동할 수 있는 모임(반)을 구성하고, 의료기관 등을 민주적으로 운영하여 지역사회에서 민주적인 지역주민조직의 모태가 되고 있다.

모든 사람들이 평등하게 건강한 삶을 영위하는 것은 인간의 기본 권리이자 의무이다. 건강이 인간행복의 기본조건임에도 불구하고 우리나라의 의료현실은 영리를 목적으로 하는 민간의료기관이 80%를 담당하면서 의료의 상품화로 인하여 의료의 사회적 공공성이 훼손되고 예방보다는 치료중심의 의료공급체계로 지역사회의 건강 유지능력이 떨어지며, 의료전문가에 의존되어, 의료제공체계의 불평등이 심화되고 있다. 이런 열악한 의료 현실 속에서 지역주민의 건강 지키기, 의료인과 의료소비자의 신뢰관계 회복, 의료의 공공성 회복을 위한 의료정책 요구 등의 문제를 해결하고자 지역주민들의 자발적인 요구로 건강한 지역사회를 만들어나가고자 시작되었다.

의료생활협동조합은 조합원이 참여하여 운영되는 병원이다. 700여 조합원이 주인인 병원으로 내 가족의 건강을 책임지고 상담하는 병원, 의료 소비자적 입장에서 환자를 먼저 생각하는 병원, 조합원 간담회를 통한 의견 수렴과 이사, 실무자 대의원 모임을 실시하여 의료생협의 조합 현황 설명을 통한 중요한 사안을 논의하고 설명하는 자리를 가진다.

매월 이사회를 통하여 조합원의 의견을 최대한 반영하고 각종 간담회와 조합원 총회를 통하여 운영된다.

### 3. 조합 활동

#### 1) 일반진료

농민한의원, 농민의원을 운영하며 각각 의사 2인을 비롯한 간호사, 임상병리사, 방사선 기사, 물리치료사 등을 포함 14명이 진료를 담당하고 조합활동관련 실무자4명이 보건예방활동 및 조합활동에 참여하고 있다. (구성원 : 총 22명, 한의사 3명, 양의사 2명, 간호사 4명, 간호 조무사 7명, 의료기사 3명, 사무직 3명)

## 2) 가정방문진료 및 간호

조합원 가운데 타인의 도움이 필요한 경우와 병원으로 직접 내원(來院)하기 힘든 경우 방문하여 지속적인 건강관리를 위한 활동을 할 수 있도록 조합원간의 협력 체계를 만든 일이다. (담당간호사 1인, 의사1인)

## 3) 건강마을 만들기

각 생활 단위인 마을에서 건강 체크, 건강교육, 만성질환자 관리 등을 통한 살기 좋은 마을을 만들기 위해 서로가 어려울 때 도움을 주고받으며 생활하는 일상 마을 공동체를 만들고자 진행하였다. 현재 6개 마을에서 보건학교교육을 받은 조합원중 지원자를 받아 진행중이다.

## 4) 거리건강 캠페인

의료생협의 활동지역에서 건강에 관한 관심을 높이고 성인병의 선별 검사를 통해 질병의 예방과 조기 발견의 중요성을 강조하여 의료생협 활동의 의미와 중요성을 설명한다. 이는 의료생협의 활동이 조합원 개개인들에게만 이익을 주는 것이 아니라 지역 전체를 생각하는 공익적인 활동이라는 것에 대한 인식을 향상시켜나가는 역할을 담당한다. (월 1회 진행, 평균 40명 정도 검진 실시)

## 5) 조합원 종합검진

조합원들의 정기적인 건강 검진을 통해 질병의 조기발견과

만성 질환 관리를 목표로 삼는다.

#### 6) 해바라기 모임(중풍환자회)

중풍으로 거동이 불편한 분들을 위한 프로그램으로 한 달에 4회 조합 교육실에서 물리치료, 작업치료, 운동, 놀이, 점심식사 등을 함께 한다.

현재 차량 자원 봉사 7명, 프로그램 진행 자원봉사 19명이 참여하여 진행하고 있다.

#### 7) 보건학교

자원봉사 활동을 통해 건강에 도움을 필요로 하는 조합원들에게 실제적인 도움이 되고 상담역할과 조합과의 다리역할을 해줄 수 있는 보건위원을 양성하는 것을 목적으로 한다. 또한 보건의로 지식은 물론 의료생협외 정신과 의료생협 활동의 취지를 이해하고 지역에서 주민들의 보건의를 끌어올리고 협동적 삶의 본보기가 될 수 있는 보건위원의 위상을 확고히 다지는 것을 목표로 한다. (년 1회 실시, 졸업생 20명 배출, 현재 4회 진행됨)

#### 8) 다양한 소모임 활동

심심축구단(축구모임) - 월 2회

체조모임 - 월 12회( 주 3회)

바둑모임 - 월 16회(성인반, 어린이반, 각 주 2회)

좋은 엄마, 아빠 모임 - 월 2회

문화유산 답사회 - 월 1회

#### 9) 지역 연대사업

의료 생협은 개인의 건강뿐만 아니고 지역의 건강을 찾기 위한 사업을 하고 있다. (어린이 날 행사, 청소년 농구대회, 어린이 영화제, 쓰레기 소각장 대책위 참여 등)

## 4. 2001년 사업계획

### 1) 경영이용위원회

#### (1) 사업계획

- ① 환자 의견수렴 극대화- 이용위원 위촉
  - ② 회계의 체계화 및 전산화- 전문 회계 프로그램 구입, 수입발생주의 채택, 의료기관, 사업부서 회계 분리
  - ③ 의료 서비스 질 향상- 실무자 교육, 의료기기 구입, 환경 개선
  - ④ 치과 개설
- (2) 2001년 수지예산서 및 자산 구입 계획

### 2) 조직교육위원회

#### (1) 목 표

- ① 조합 조직의 내실화 및 활성화
  - ② 조합원 참여를 위한 활동기반조성 및 소모임 활성화
  - ③ 대의원 활동강화 및 생협 운영 참여구조 정착
  - ④ 지부별 모임체계를 통한 자치적 운영구조 확립
- (2) 활동 계획
- ① 임원진 및 대의원 역할강화를 통한 책임운영체계 조성
  - ② 소모임 활성화 및 조합원 의견수렴체계 강화
  - ③ 소식지 전달자 모임
- (3) 사업 계획
- ① 일정별 행사내용

날 짜	행 사 내 용
1월20일	대의원 결산 총회
2월25일	조합 법인 설립 창립식
3월	임직원 수련회
4월	조합 창립 기념행사
5월 말	제1지구 간담회
6월	제2지구 간담회
7월	일본 연수
8월	대의원 수련회, 제 3지구 간담회
9월	3개 의료생협 임원 수련회 (인천, 안성, 안산)
10월	제4지구 간담회
11월	실무자 수련회, 조합원 야유회, 제5지구 간담회
12월	각 지역 송년회, 임원 수련회

\* 지구별 모임체계 운영구조 확립 (대의원, 조합원, 임원진) 면별 책임자를 통한 자치 운영 (1지부 결성)

② 이사, 실무자 대의원모임

지구별로 있는 지역 2개월 1회 년 5회 이사, 대의원, 실무자 모임을 정례화 해야 한다. 이사, 대의원, 실무자 모임에서 이야기 된 것은 이사회에 보고하는 것을 정례화 시킨다. 이사들이 항상 조합원에게 의견을 묻고 수렴하는 운영체계를 갖도록 한다.

③ 치과 개설을 통하여 조합원 증좌 운동을 대대적으로 해서 조합원의 관심과 참여를 유도하기로 함. (대의원 선거와 간담회를 통하여 5만원 증자운동)

④ 거리 홍보(년 13회 실시)

면별로 가정이나 단체방문을 통하여 홍보용 팜플렛 전달하기

⑤ 소식지 활용 방법

소식지가 조합원들에 의해 만들어지고 교육 도구가 될 수 있도록 내용을 보완하며, 원고료를 주어 많은 조합원이 참여할 수 있도록 한다. 소식지 내용이 지역별 이사, 대의원, 실무자 모임에서 이야기되고 사업방향이나 의견

수렴이 될 수 있도록 한다. 소식지 전달지역 5마을 꾸리기

⑥ 조합원 교육

신규 조합원은 비디오 및 교육 실시  
실무자 인성교육 프로그램 참여

⑦ 연대 사업

대내외 연대사업

어린이날 행사, 청소년 농구대회, 지역 단체 수련회, 기타

⑧ 조합원 및 출자금 현황

	조합원 수		출자금	
	2000년	2001년 목표	2000년	2001년 목표
신규 출자	75	150	10,420,000	15,000,000
추가 출자	28	400	1,740,000	20,000,000
총 합계	103	550	12,160,000	35,000,000

⑨ 소모임 활성화를 위한 방안 논의

3) 보건위원회

(1) 건강검진 사업 : 조합원 건강검진에 매진한다. 조합원 건강검진이 일정하게 매일 3명씩 이루어질 수 있도록 사전 작업을 한다(648명 목표, 18일×12개월×3명). 스스로 전화예약을 하는 조합원은 원하는 날짜에 예약을 잡아 주고, 검진예약이 없는 날짜는 충분히 여유를 두고 마을 별로 관리하여 매일 꾸준하게 3-4명이 검진을 받을 수 있도록 한다. 한 가구 당 적어도 1인 이상 검진을 받을 수 있도록 한다. 수검자는 조합사업에 참여하도록 권유하고 조직교육위원회와 협력한다.

일반건강검진(농협)은 공간, 시설, 인력이 부족하므로 원하는 농협만 하고, 적극적으로 홍보하지는 않는다.



농업인 직업성 질환 관련 조사 협조 (원진 녹색병원, 노동 환경 연구소) : 농약 살포가 인체에 미치는 영향을 조사하는 작업으로 농민 건강을 위해 의미 있다고 판단하여 적극 협조하기로 함. (조사기간: 2001년 2월 ~ 2002년 2월, 200명 대상)

(2) 해바라기 교실 : 매주 1회 현행대로 실시. 대상자는 공간이 협소하여 더 이상 받을 수 없다. (현재 16명)

(3) 가정방문 진료 및 간호 : 내원할 수 없는 환자가 있는 조합원 가정을 방문하여 진료 및 간호서비스 제공. 예상 대상 인원 월 평균 4명, 주2회 실시

(4) 보건학교 : 1월에 수강자 20명으로 실시

(5) 건강마을 만들기 : 총 6개의 주제로 건강도우미가 활동하고 있는 마을 실시.

(6) 기타활동 : 발 건강 모임은 자원봉사 희망자에게만 가입 기회를 준다. (자원봉사자 모임과 연결)

자원봉사자 모임 및 교육 : 2개월에 1회 실시

보건비디오 상영 : 대기실 환자대상/ 건강마을/소모임 등 거리 건강 캠페인을 조직교육위와 협의하여 죽산면 지역에서 한다.

## 5. 안성의료생협 연혁

1987. 9 농민건강에 관심있는 의대생이 안성군 고삼면 가유리 주말진료 시작.

1991. 10 주말진료 오는 의대생 중심으로 안성 진료회 구성

1992. 8 안성군 농민회와 안성진료회가 공동으로 의원설립 추진 위원회 구성.

1992. 11 안성한의원 개원

1994. 4 안성의료생활협동조합 창립

5 안성농민의원 개원

6 조합원 정기 건강검진 실시

- 11 가정 방문 간호사업 시작
- 1995. 4 조합원 만성질환자 관리 시작
  - 7 일본의료생협 연수
  - 12 안성의료생협 보건학교 시작
- 1997. 3 고혈압, 당뇨 환자 관리수첩 배포  
건강마을 만들기 시작.
  - 5 양, 한방 의사 각 1인 증원
  - 10 의료생협 실무자 지역담당제 실시
- 1998. 6 안성농민한의원, 농민의원 현재 자리 (인지동414번지)로 이사.
  - 11 지역별 이사, 실무자, 대의원 모임
- 1999. 3 심심축구단(축구 모임) 시작. 컴퓨터 강좌 진행
  - 4 해바라기(중풍환자) 모임
  - 6 쓰레기 문제해결을 위한 안성시 협의회에 참여
  - 7 의료생협 심포지움
  - 9 엄마, 아빠모임 시작. 의정지기 학교 연대사업으로 참여.
- 2000. 1 발기인 총회
  - 8~9 대의원선거 진행
- 2001. 1 대의원 총회
  - 2 체조교실 운영
  - 2 법인 설립총회
  - 4 경기도 경제항만과 법인설립허가서 발급.

## 6. 안성의료생협 현황소개

### 조합원

94년4월	94년말	95년	96년	97년	98년	99년	2000년	2001년
281명	410명	483명	548명	662명	792명	867명	776명	801명

출자금 (현재 : 228, 879, 984원)

(단위:천원)

94년4월	94년	95년	96년	97년	98년	99년	2000년
125, 030	157, 160	169, 300	197, 200	257, 728	295, 858	318, 989	204, 446

일일 내원환자

(단위:명)

	94년	95년	96년	97년	98년	99년	2000년	2001년
농민의원	63.2	76.3	76.4	86	90	102	108	121
농민한의원	64.4	66.6	74.7	75.2	75	77	83	74

조합원 정기 건강검진 받은 조합원

(단위:명)

94년	95년	96년	97년	98년	99년	2000년	2001년
210	295	214 (100)	210 (187)	314 (227)	445 (214)	428 (76)	현재140

수지상의 잉여금 및 출자배당

(단위:천원)

94년	95년	96년	97년	98년	99년	2000년
-15, 767 (0)	19, 651 (1. 37%)	28, 182 (8. 47%)	17, 466 (4. 4%)	41, 187 (5%)	-50, 616 (0)	120, 044 (10%)

2001년 주요 사업계획

- (1) 치과 개설
- (2) 중장기 계획 수립